

# 西村製作所

## ものづくり現場発

### 京都を行く

作業員は幅6センチほどの大型機械と格闘していた。金属やゴムのローラーを何個も組み合わせながら、回転数などを調整する。この作業、数カ月から1年ほどかかるという。

大型機械は「スリッター」と呼ばれている。巻き取られた紙やフィルムをほどきながら一定の幅に切断し、再びロール状にまとめる。

写真フィルム、家庭用ラップ、ビデオテープ、紙おむつのキャザー……。生活に欠かせない商品づくりを支えてきた。生産するのは西村製作所だ。

|        |                     |
|--------|---------------------|
| 《会社概要》 |                     |
| ▽本社    | 京都市南区上鳥羽南苗代町21番地    |
| ▽創業    | 1946年               |
| ▽社長    | 西村孝昭氏               |
| ▽事業内容  | 自動切断巻き取り機「スリッター」の製造 |
| ▽従業員数  | 140人                |
| ▽売上高   | 約30億円(2011年3月期)     |

## 自動切断巻き取り機トップ



# 極薄素材も自在 電池部品支える

半世紀以上の歴史が技術力を裏打ちする(京都市南区の西村製作所)

離する、電池の重要部材「セパレーター」だ。薄さ0.02ミリの特殊な樹脂フィルムには、目にみえない小さな穴がたぐさんに開いており、きれいに切断するのは難しい。

ハサミで切りにくいように、薄くて軟らかい素材に、薄くて軟らかい素材は扱いにくい。西村孝昭社長は「素材を送り出す速度や張力、刃を入れる角度と深さ、素材を押さえるグラム単位力加減が大切」と語る。

「セパレーター」は、セパレーターの下から円盤状のカッターをあてる。刃先と刃先は点でしか接触しないため、100分の1単位で正確に切り裂くことができる。

### どんな材料でも

高いものになると3億4億円で、国内外で競合メーカーも増えてきたが、国内シェア3割を誇る。工場見学には、中国、韓国、台湾だけでなく、ロシアやトルコのメーカー関係者もバスで乗り付け、当社の半分程度の格の機械を使った電池メーカも、性能に不満があつて何年後かには当社に、ジョー(取締役)の取替役を要する。すぐに対応できるようにしている。

「当社が半分の価格の機械を使った電池メーカも、性能に不満があつて何年後かには当社に、ジョー(取締役)の取替役を要する。すぐに対応できるようにしている。」

西村製作所は1954年に国産第一号を世に出した。様々な素材に「ドイツ製のスリッター」をオーバホールで受注生産で対応し、50年以上にわたって業界トップに君臨してきた。価格は1台800万円から、そのものを作ってくれないか」と依頼され、現在西村製作所の本社4階には、「図面倉庫」と呼ばれる部屋があり、ファイルが所狭しと並べられている。1つを開けると、黄色く変色した手書きの製造命令書だ。どのメーカーに対してどんな機械を納入したのか、部品にいたるまで細かく書き込まれてあつた。西村社長の思い入れもひとしお。「使い続けていたためにメンテナン스가重要。すぐに対応できるようにしている。」

岡田取締役は「どんな材料であっても、ノーと言わないのが老舗としてのプライド」と話す。これからも京都の地で、時代の要請に応じた切り口を提案し続ける。(井上孝之)

### 鮮やかな断面

「アルミ箔を2・2ミリの幅にできるスリッターが欲しい」

京都駅から市営地下鉄で3分ほどの十条駅。任

天童本社のほど近く、鴨川沿いにある西村製作所だ。クリーンルームに足を運び、従業員がスリッターに白い紙のような物体をセットしていた。その正体は正極と負極を隔

る。発信元は電池関連メーカー。日本勢だけではない。中国・韓国勢も熱心だという。

西村製作所は1954年に国産第一号を世に出した。様々な素材に「ドイツ製のスリッター」をオーバホールで受注生産で対応し、50年以上にわたって業界トップに君臨してきた。価格は1台800万円から、そのものを作ってくれないか」と依頼され、現在西村製作所の本社4階には、「図面倉庫」と呼ばれる部屋があり、ファイルが所狭しと並べられている。1つを開けると、黄色く変色した手書きの製造命令書だ。どのメーカーに対してどんな機械を納入したのか、部品にいたるまで細かく書き込まれてあつた。西村社長の思い入れもひとしお。「使い続けていたためにメンテナン스가重要。すぐに対応できるようにしている。」

岡田取締役は「どんな材料であっても、ノーと言わないのが老舗としてのプライド」と話す。これからも京都の地で、時代の要請に応じた切り口を提案し続ける。(井上孝之)